

## **Temaer fra værkstedet. Kommunale samarbejder og partnerskaber**

### 1. Kriterier for kommunernes samarbejde:

Partnerskaber og samarbejdet i fx udviklings- og afprøvningsprojekter har som udgangspunkt en fælles identifikation af behov og problemområder, og fælles interesser i løsninger. En række andre kriterier spiller dog også ind i kommunernes konkrete prioritering fx

- Geografi og demografi
- Mulighederne for samarbejde med mere erfarne partnere med viden og kompetencer
- Villighed til risikodeling og deling af investeringer
- Kultur, kemi, og fællesmængde i forståelsen af den værdi der skabes for deltagerne i samarbejdet

Der er i tværkommunale samarbejder brug for klar og direkte afklaring af kriterier og interesser.

### 2. Deling af viden:

Der er behov for samarbejde vedr. deling af viden på området.

Dels udvikling af nem tilgængelig og ensartet dokumentation på nationalt niveau (som Hjælpemiddelinstittet annoncerede er under opbygning på deres hjemmeside), dels konkret videndeling på praksisviden fra gennemførelse af større og mindre projekter.

Ingen oversigter eller beskrivelser er bedre end det der kommer i dem – en udfordring er at det forudsætter at kommuner og andre aktører prioriterer arbejdet med at frembringe et ensartet datagrundlag.

### 3. Teknisk forståelse – teknologiforståelse:

Der kan være synergi i et tværkommunalt samarbejde vedr. opgradering af medarbejderens forståelser af teknik og teknologi. I dette ligger både en indsats for gennem formaliserede forløb at arbejde med forståelser af begreber, elementer og komponenter, virkemåder – men også at mobilisere den tavse viden der er i medarbejdergrupperne.

### 4. Implementeringsprocesser

Der arbejdes med muligheder og begrænsninger for at skabe over-



førsel af implementeringsmetoder og – processer på tværs af organisatoriske skel og på tværs af teknologier. Fx kan det beskrives hvad der skal til for at implementeringsdesign fra en kommune succesfuldt kan gentages i anden kommune. Det skal også undersøges hvornår der kan ske en overførsel af teknologiforståelse og den kompetence der er udviklet i forbindelse med en teknologi til implementeringen af en anden teknologi.

#### 5. Demonstrationsmuligheder

Mulighederne for at få hands-on demonstrationer vedr. nye teknologier kan ske ved kommunalt samarbejde, hvor det kan supplere Carrelab og lign.

#### 6. Medarbejder og teknologi deling

Kommunerne kan samarbejde mere systematisk om at sende medarbejdere og teknologier ”over kommunegrænserne” for at fremme diversitet og innovation.

#### 7. Finansierings og budgetstrategiske samarbejder.

En væsentlig udfordring er at få skabt et økonomisk råderum for investering på området. Mangel på standardiserede modeller for businesscases, data-adgang, markedssegmentering m.m. gør det vanskelig at skabe et grundlag for vurdering af muligheder og risici i en trængt kommunal økonomi.

Kommunerne kan etablere et samarbejde om udvikling af fælles skabeloner til businesscases, vejledninger i datagenerering til disse, samt en række følgende fælles standard kriterier for implementering. Endvidere kan der i samarbejde med leverandører arbejdes med modeller for tilbagebetalingstider, finansiering, samt if. til plejeverandørerne modeller for håndtering af evt. effektiviseringsgevinster